



Beretning for regnskabsåret 2024

Indledning

For snart 12 år siden overtog jeg posten som formand for Stege Fjernvarme, og i løbet af de 12 år er der sket en rivende udvikling på mange områder samtidig med, at kravene til et forsyningsselskab er steget betydeligt. Siden mit første bestyrelsesmøde d. 25. oktober 2013 som formand for Stege Fjernvarme har vi samlet vores referater i en A4-mappe og fra i år har vi forladt mappen for at gå over til elektronisk at godkende referaterne, således at både den gammeldags protokol og mappen er blevet skrottet og mens vi tilbage i 2013 startede med punkt 1, har vi for nylig passeret punkt 1000!

Bestyrelsesarbejdet

Bestyrelsesarbejdet må således betegnes som omfangsrigt og mangeartet og Dansk Fjernvarme har i samarbejde med Danske Vandværker sågar udarbejdet et ”Kodeks for godt bestyrelsesarbejde” bestående af hele 24 anbefalinger til forbrugerejede forsyningsselskaber. Det er et kodeks vi har taget til os og rent overordnet kan man sige at vi i Stege Fjernvarme arbejder med:

- Selskabets ledelse og organisering
- Prioriteringer, økonomisk planlægning og opfølgning
- Strategiudvikling og opfølgning
- Den grønne omstilling
- Beredskab og IT-sikkerhed

Der har i årets løb været afholdt 6 bestyrelsesmøder og bestyrelsen har hver gang så godt som været fuldtallig inklusive de to suppleanter, som på lige fod med de valgte bestyrelsesmedlemmer deltager i de forskellige debatter. Såvel driftsleder som vores nyansatte administrative leder deltager aktivt i møderne og der hersker efter min opfattelse et trygt og kompetent klima under disse møder.

Som bestyrelse er vi sammen med vores driftsleder involveret i mange andre sammenhænge, det være sig møder i Dansk Fjernvarme, møder i en ERFA-gruppe med fjernvarmeværker på Lolland Falster, møder med vores halmleverandørforening, møder med kommune og i forbindelse med større projekter møder med leverandører, rådgivere, bank og revisor.

Ud over de daglige gøremål har vi i 2024 haft fire store indsatsområder, nemlig målerudskiftning, cybersikkerhed, beredskabsplaner og elektrificering.

Målerudskiftning

Inden vi påbegyndte det ret omfattende arbejde med udskiftning af mere end 1300 målere til de nye, elektroniske målere brugte vi en del tid på at snakke med firmaerne Kamstrup og Diehl ligesom vi besøgte værker for at høre om deres erfaringer med en sådan udskiftning. Valget faldt på Diehls målere og arbejdet med udskiftningen begyndte i eftersommeren. Vi var enige om at vi ikke selv kunne forestå udskiftningen samtidig med at værket skulle passes og det blev Diehls opgave at entrere med et anerkendt firma, som dermed skulle stå for udskiftningen. Men det har efterfølgende

desværre vist sig, at dette firma ikke helt har kunnet leve op til vores forventninger - manglende overholdelse af aftaler med nogle forbrugere, manglende finish og i få tilfælde dårlig opførsel.

Vi skal være de første til at beklage over for vores forbrugere. Kris og hans folk har gjort deres bedste for at få rettet op på de begåede fejl så de nye målere kan fungere efter hensigten. Med de nye målere har den enkelte forbruger fået langt bedre mulighed for at følge sit forbrug og sammen med den såkaldte e-forsyning kan man i langt højere grad følge med i dagligdagen.

På Stege Fjernvarmes hjemmeside kan man nemlig under ”min side” finde e-forsyning og ved hjælp af sin e-mail eller forbrugernummer samt en pinkode logger man sig ind. Alternativt kan man også downloade E-Forsyning app’en til sin smartphone, og følge med direkte på mobilen.

Cybersikkerhed

Cybersikkerhed har været et andet vigtigt fokuspunkt og her taler vi om både IT-beredskab (informationsteknologisk beredskab) og OT-beredskab (driftsteknologisk beredskab) alt sammen udsprunget af regler udstedt af EU, det såkaldte NIS 2 direktiv. Vi har ofret en anseelig sum penge på sikkerhed og har således ikke vores egen server på værket længere og vi kan konstatere, at selv et lille værk som vores forsøges angrebet af kriminelle fra såkaldte ”slyngelstater”

Beredskabsplaner

Sikkerhed har i det hele taget været et centralt begreb inden for forsyningssektoren og det har givet sig udslag i udarbejdelse af et lovforslag om styrket beredskab i energisektoren, en lov som i øvrigt trådte i kraft i marts måned 2025. Loven medfører større beredskabskrav og faste tilsyn og på Stege Fjernvarme har vi igangsat et arbejde med at få lavet en såkaldt ROS-analyse, en risiko-og sårbarhedsanalyse hvor alle ansatte og repræsentanter fra bestyrelsen i samarbejde med Dansk Brand og sikringsteknisk Institut har deltaget i en workshop med henblik på at få udarbejdet beredskabsplaner for Værket.

Elektrificering

Den tiltagende elektrificering af fjernvarmen er også et emne der har optaget os i det forløbne år, idet en mulig etablering af en elkedel har været debatteret og i slutningen af året var Kris, Lars, Martin og jeg på besøg hos Gilleleje Fjernvarme for at høre om deres erfaringer med en elkedel. Vi fik et positivt indtryk med os hjem og det er erfaringer vi bringer i spil når vi i årets løb skal tage stilling til om vores ældste halmkedel skal levetidsforlænges eller eventuelt erstattes af en ny halmkedel eller en varmepumpe kombineret med en elkedel. På sigt er der nok ingen tvivl om at elektrificeringen vil komme til at spille en stor rolle, men mange spørgsmål rejser sig og svarene giver sig ikke helt af sig selv.

Fremtiden

Det er således en spændende fremtid vi ser ind i. Kravene til et forsyningsselskab skærpes på mange områder og set i denne sammenhæng taler man om sammenlægninger og samarbejder. Det er heller ikke noget der er fremmed for os, men vi ser det stadig som vores vigtigste opgave at sikre

forsyningssikkerheden og levere en billig varme, samtidig med at vi sørger for et godt arbejdsmiljø og har mulighed for at tiltrække dygtige medarbejdere. Vi skal som nævnt træffe nogle vigtige og også omkostningstunge beslutninger i løbet af 2025 – det er dog ikke beslutninger vi er alene om at træffe, idet vi også har kompetente rådgivere med inde over processen.

Fremtiden vil nok også byde på et forsøg på at minimere varmetabet i de mange km transmissionsledninger vi har rundt om i byen – hvis vi kan minimere varmetabet ved at sænke fremløbstemperaturen, samtidig med at den enkelte forbruger optimerer sin afkøling, og vi dermed opnår en lavere returløbstemperatur, kan vi nemlig både spare penge og skåne transmissionsledningerne, og der vil nok være nogle forbrugere med særlig dårlig afkøling der kan forvente en henvendelse fra os med gode råd og vejledning til en bedre afkøling.

Afrunding

Jeg vil slutte min beretning med at rette en speciel tak til vores ansatte på Værket. Kris, Nina, Lars og Martin, i yder dagligt et flot stykke arbejde – i har i indeværende år været særligt udfordret af forskellige problematikker i forbindelse med målerudskiftningen, men i har bevaret den gode tone og det gode humør og det skal i have en stor tak for.

Siden jeg tiltrådte som formand har vi gennemført en total udskiftning af personalet, ja der er vel nærmest sket et generationsskifte, som jeg vil betegne som særdeles vellykket. Herudover har vi stadig et par seniorer med på holdet, Jørgen Gustav som den fjerde mand i vagtordningen og Knud som kan træde til når det kniber – også tak for indsatsen til jer.

Jeg vil også takke bestyrelse, revisorer, rådgivere, halmleverandører og øvrige samarbejdspartnere for det gode samarbejde i årets løb. Forude venter en masse nye krav og udfordringer til et lille fjernvarmeværk som vores, men jeg er sikker på at vi nok skal klare den.

Jan Hansen
Bestyrelsesformand
Stege Fjernvarme Amba